

Meine Annahmen sind die Grundlage meines Menschenbildes (Thomas Markwalder, M-3B GmbH)

Menschen sind gleichzeitig

bedürftige = soziale und autonome und interdependente Wesen

Konkret formuliert:

- **Menschen wollen (können) ...** Kompetenzbedürfnis bei Deci/Ryan¹
- **Menschen wollen selber (können) ...** Autonomiebedürfnis bei Deci/Ryan
- **Menschen wollen kooperieren²...** Beziehungsbedürfnis: u.a. Bauer, Hüther
- **Menschen wollen aufblühen³...** Identitätsbedürfnis: u.a. Seligman

Die Erfüllung dieser Bedürfnisse ist *essenziell, oft widersprüchlich und fragil zugleich*.

Aber: Alle Menschen machen bereits vorgeburtlich «**die Erfahrung engster Verbundenheit mit einem anderen Menschen und die Erfahrung eigenen Wachstums.**»⁴ Das ist ein elementarer Bedürfnis- und Werte-Kompass, den wir ALLE als Orientierung in uns tragen...

¹ Deci, E. L. & Ryan, R. M. (1993). Die Selbstbestimmungstheorie der Motivation und ihre Bedeutung für die Pädagogik. Zeitschrift für Pädagogik, 39. (S. 223-238)

² Bauer, Joachim (2014): Prinzip Menschlichkeit. Warum wir von Natur aus kooperieren. München, Heyne. 7. Auflage

³ Seligman, Martin (2015): Wie wir aufblühen. Die fünf Säulen des persönlichen Wohlbefindens. München, Goldmann

⁴ Hüther, Gerald (2018): Würde. Was uns stark macht – als Einzelne und als Gesellschaft. München, Knaus. 5. Auflage. S. 115